



> Retouradres Postbus 16191 2500 BD Den Haag

L1306
Woningstichting Eendracht
t.a.v. het bestuur
Postbus 6007
3002 AA ROTTERDAM

**Inspectie Leefomgeving en
Transport**

Autoriteit woningcorporaties
Graadt van Roggenweg 500
Utrecht
Postbus 16191
2500 BD Den Haag
www.ilent.nl

Contactpersoon

H.A.J. Vermaas
jordi.vermaas@ilent.nl

Ons kenmerk

CT2017-AW-60245-L1306

Datum 21 november 2017
Betreft Verscherpt toezicht

Geacht bestuur,

In mijn toezichtbrief 2015 van 17 november 2015 heb ik uw corporatie een interventie opgelegd in de vorm van een op te stellen verbeterplan. Het verbeterplan diende in te gaan op de maatregelen die uw corporatie moest nemen om te komen tot:

- Een tijdige en adequate levering van informatie aan de Autoriteit woningcorporaties (Aw).
- Het terugdringen van de netto bedrijfslasten om te komen tot een meer sobere en doelmatige inzet van middelen.

In mijn oordeelsbrief 2016 van 30 november 2016 heb ik weergegeven hoe de Aw de opvolging van deze interventie heeft gemonitord en beoordeeld. Tevens heb ik een weergave gedaan van de integrale beoordeling van uw corporatie over het verslagjaar 2015 met daarbij de opgelegde interventies op het toezichtterrein rechtmatigheid.

Verder heb ik in de oordeelsbrief 2016 een governance audit aangekondigd.

De governance audit bij uw corporatie heeft plaatsgevonden op 5 april 2017. In het rapport van 18 september 2017 zijn de bevindingen van de Aw weergegeven. Gelet op de aard van bevindingen in relatie tot de omvang van de corporatie en het getoonde bewustzijn van zowel het bestuur als de raad van commissarissen (RvC) dat er verbeteringen in de governance noodzakelijk zijn, heeft de Aw naar aanleiding van deze audit u geen interventie opgelegd, maar wel aanbevelingen gedaan ter verbetering van de governance.

Op 30 augustus 2017 heeft uw corporatie via Verstegen accountants en adviseurs het definitieve scheidingsvoorstel DAEB/niet-DAEB bij de Aw ingediend op basis van een administratieve scheiding. Tijdens de governance audit en het geschiktheid en betrouwbaarheidsgesprek van de heer Sips is er ruimschoots aandacht geweest voor het eerder ingediende voorlopige scheidingsvoorstel DAEB/niet-DAEB. In dit scheidingsvoorstel opteerde Eendracht, zo bleek later, ten onrechte voor verlicht regime.

Het door uw corporatie ingediende definitieve scheidingsvoorstel is door de Aw als kwalitatief onvoldoende beoordeeld. Basale uitgangspunten voor een administratieve scheiding, zoals opgenomen in het beoordelingskader van de Aw, heeft uw corporatie onjuist dan wel onvolledig vertaald in het definitieve scheidingsvoorstel.



➤ Retouradres Postbus 16191 2500 BD Den Haag

**Inspectie Leefomgeving en
Transport**

Autoriteit woningcorporaties

Contactpersoon

H.A.J. Vermaas
jordi.vermaas@ilent.nl

Ons kenmerk

CT2017-AW-60245-L1306

Datum

21-11-2017

Op 27 september 2017 hebben mevrouw E.B. Vaags en ik, namens de Aw op ons kantoor een gesprek met uw voltallig bestuur gevoerd.

Tijdens dit gesprek is vooral stil gestaan bij de rol en verantwoordelijkheid van het bestuur en de rol van uw accountant bij het tot stand komen van het ingediende definitieve scheidingsvoorstel. In het gesprek hebben we aangegeven van mening te zijn dat het bestuur onvoldoende haar rol en verantwoordelijkheid heeft genomen.

Op grond van de bevindingen en beoordeling zoals verwoord in de toezichtbrief 2015, de oordeelsbrief 2016, het rapport naar aanleiding van de governance audit en de bevindingen naar aanleiding van het definitieve scheidingsvoorstel concludeert de Aw dat uw corporatie onvoldoende invulling heeft gegeven om de voorgenomen verbeteringen daadwerkelijk te realiseren.

De governance van uw corporatie biedt daarom onvoldoende waarborgen voor de bescherming van het maatschappelijk vermogen en voor een rechtmatige en integere uitvoering van de werkzaamheden.

Bovenstaand oordeel is voor mij aanleiding om uw corporatie per datum van dagtekening van deze brief onder verscherpt toezicht te plaatsen.

Uw corporatie dient een herstelplan op te stellen. Dit herstelplan moet concrete stappen en maatregelen bevatten die uw corporatie moet maken en treffen om de governance zodanig te herstellen, dat dit weer voldoende waarborgen biedt. De stappen en maatregelen omvatten in ieder geval:

- Het opstellen van een integriteitscode en klokkenluidersregeling.
- De aanpak om de integriteitscode en klokkenluidersregeling levendig te houden en zichtbaar uit te dragen.
- Het opstellen van een bestuurs- en een RvC-reglement.
- Het expliciet beschrijven van een toezichtsvisie en toetsingskader.
- Het vergroten van de benodigde expertise van zowel bestuur als RvC zodat beide gremia in hun handelen niet afhankelijk zijn van adviseurs en van de accountant; u de adviezen en voorstellen adequaat kunt beoordelen.
- Het versterken van de PDCA-cyclus. Waaronder het in gang zetten van het verstevigen van de bedrijfsmatige processen, verdere ontwikkeling van de risicobeheersing en het verbeteren van de interne informatieverstrekking en informatiesymmetrie.
- De implementatie (aanpak, overwegingen van de keuzes) van de administratieve scheiding DAEB/niet-DAEB.

U dient dit herstelplan na goedkeuring door uw RvC uiterlijk 15 januari 2018 per mail aan mij te sturen.

Indien u geen opvolging geeft aan bovenstaande interventie, dan overweeg ik uw corporatie een aanwijzing ex artikel 61d, eerste lid van de Woningwet te geven en zo nodig een passende sanctie op te leggen.

De Aw zal op haar website publiceren dat uw corporatie onder verscherpt toezicht is geplaatst. Een afschrift van deze brief zend ik aan het Waarborgfonds Sociale Woningbouw (WSW).

Ik verzoek u deze brief te delen met uw RvC. Op korte termijn zal de Aw een gesprek plannen met uw RvC om haar rol en verantwoordelijkheid te duiden.



➤ Retouradres Postbus 16191 2500 BD Den Haag

Verder verzoek ik u de voor uw organisatie relevante stakeholders hierover te informeren.

DE MINISTER VAN BINNENLANDSE ZAKEN EN KONINKRIJKSRELATIES,
namens deze,
DE SENIOR INSPECTEUR ILT/AUTORITEIT WONINGCORPORATIES,

H.A.J. Vermaas

**Inspectie Leefomgeving en
Transport**

Autoriteit woningcorporaties

Contactpersoon

H.A.J. Vermaas

jordi.vermaas@ilent.nl

Ons kenmerk

CT2017-AW-60245-L1306

Datum

21-11-2017